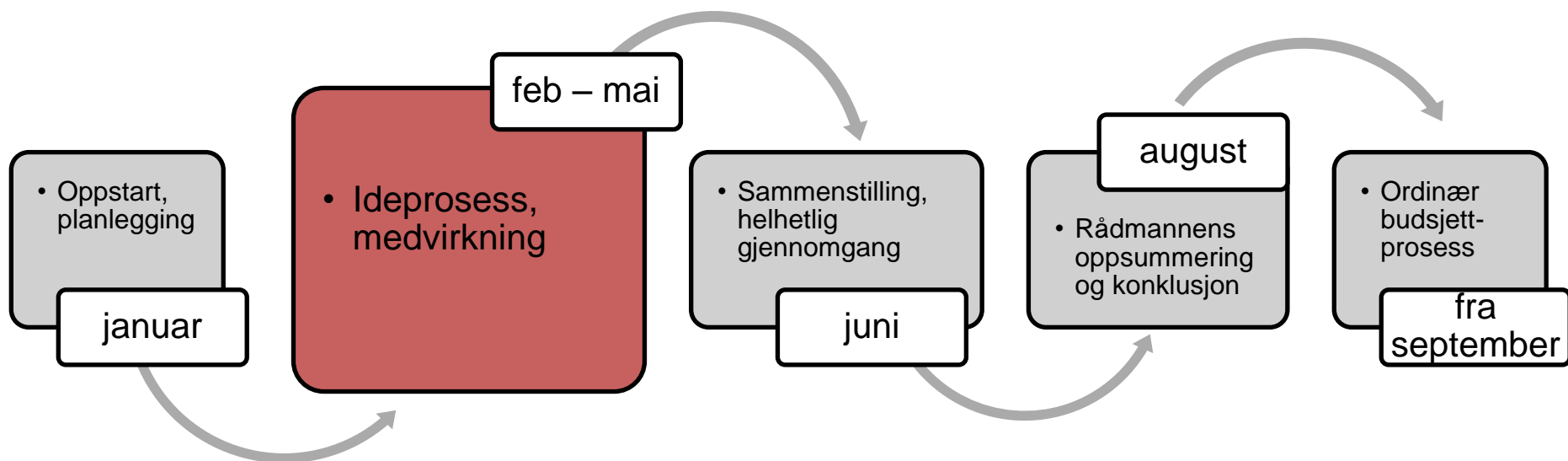


PROSESS 2017

#Omstilling



Sektorgruppemøte 1 og 2

Ledersamling 31/3

Sektorgruppemøte 3 og 4

Gjennomgang av KOSTRA 3-4/5

Ledersamling 12/5

Sektorgruppemøte 5 og 6

Strategisk ledersamling 30-31/5

Tilbakemelding til sektorgruppene

Budsjettseminar 20-21/6

Tid	Sted	Aktivitet	Deltakere
Onsdag 8. februar 2017 0830-1030	Gran rådhus	Styringsgruppemøte SFI	Styringsgruppe
Tirsdag 14. februar 2017 1200-1400	Gran rådhus	Felles kick-off for sektorgruppene Møte 1 i hver sektorgruppe	Sektorgrupper Prosessteam
Torsdag 21. februar 2017 1700	Gran rådhus	Orientering i kommunestyret - Om bakgrunn, oppstart, prosess	Rådmann Prosessleder
Tirsdag 7. mars 2017 0830-1000	Gran rådhus	Styringsgruppemøte SFI	Styringsgruppe
Tirsdag 7. mars 2017 1200-1400	Gran rådhus	Møte 2 i hver sektorgruppe	Sektorgrupper Prosessteam
Torsdag 16. mars 2016 1100?	Gran rådhus	Orientering i formannskapet	Rådmann Prosessleder
Fredag 24. mars 2017 1000-1130	Gran rådhus	Styringsgruppemøte SFI	Styringsgruppe
Torsdag 30. mars 2017 1800?	Gran rådhus	Orientering i kommunestyret - Chriss Madsen presenterer KOSTRA og sine analyser	Rådmann Prosessleder
Fredag 31. mars 2017 0830-1530	Lygnasæter hotell	Storledersamling - Chriss Madsen presenterer KOSTRA og sine analyser - Ideverksted	Alle ledere med budsjett og personalansvar HTV/Ansattrepresentanter
Tirsdag 4. april 2017 1200-1400	Gran rådhus	Møte 3 i hver sektorgruppe	Sektorgrupper Prosessteam

Tid	Steu	Aktivitet	Deltakere
Torsdag 20. april 2017 1700	Gran rådhus	Orientering/verksted i kommunestyret	Rådmann Prosessleder
Onsdag 26. april 2017 0830-1000	Gran rådhus	Styringsgruppemøte SFI	Styringsgruppe
Onsdag 3. mai og torsdag 4. mai 2017 (se egen tidsplan)	Gran rådhus	Prosessdager med gjennomgang av KOSTRA-analyse + forstyrning/utfordring av sektorgruppene (Chriss Madsen) Møte 4 i hver sektorgruppe	Sektorgrupper Prosessteam
Tirsdag 9. mai 2017 1200-1400	Gran rådhus	Møte 5 i hver sektorgruppe	Sektorgrupper Prosessteam
Fredag 12. mai 2017 0830-1500	Sanner hotell	Storledersamling - PILOTen Hadeland org/ledelse - Innovasjonsstrategi - Gevinstrealisering	Alle ledere med budsjett og personalansvar HTV/Ansattrepresentanter
Tirsdag 16. mai 2017 1200-1400	Gran rådhus	Møte 6 i hver sektorgruppe	Sektorgrupper Prosessteam
30.-31. mai 2017		Rådmannens strategisamling - Sammenstilling av arbeidet i sektorgruppene - Status – hva nå?	Rådmannens ledergruppe
Onsdag 7. juni 2017 0830-1000	Gran rådhus	Styringsgruppemøte SFI	Styringsgruppe
Tirsdag 13. juni 2017 1200-1400	Gran rådhus	Felles tilbakemelding til sektorgruppene	Sektorgrupper Prosessteam
20.-21. juni 2017 0800-1600	Hadeland hotell	Seminar for ledere og politikere	Rådmannens ledergruppe Kommunestyret
Tirsdag 19. september 2017 0830-1530	Bergslia Gjestestuer	Storledersamling	Alle ledere med budsjett og personalansvar HTV/Ansattrepresentanter

GJENNOMGANG OG ANALYSE AV KOSTRA

30/3 Orientering i kommunestyret og 31/3 Presentasjon på ledersamling

Tema vil være ressursbruk og prioritering av tjenesteområdene for årene 2013, 2014 og 2015, samt vise utvalgte nøkkeltall for prioritering i 2016 for barnehage, skole og pleie og omsorg basert på foreløpige KOSTRA-tall publisert 15. mars 2017.

Uke 15: Utarbeide en KOSTRA-analyse

En presentasjon i Powerpoint-format utarbeides for alle tjenesteområder.

3/5 og 4/5: Presentasjon av KOSTRA-analyse

To prosessdager med nærmere gjennomgang av KOSTRA, etter oppsatt timeplan.

Alle virksomheter (Sektorgruppe 1-3) får en grundigere gjennomgang av KOSTRA-tallene for hver tjeneste.

Hva viser tallene?

Hva påvirker utgiftsnivået?

Hvilket handlingsrom finnes på det enkelte tjenesteområde?

Rådmann og stabene (sektorgruppe 4) får en enkel gjennomgang av nøkkeltall og mulighet til å bli utfordret i forhold til sine omstillingstiltak.

20/6: Deltakelse på budsjettseminar

Ledergruppe og kommunestyre møtes til seminar. Programmet innledes med en oppsummering/kortversjon av hovedinnholdet KOSTRA-analysen + en sekvens med spørsmål og svar.

Kostra-gjennomgang

- **Agenda for KOSTRA-gjennomgang med alle tjenestene:**
 - Hva viser tallene?
 - Hva påvirker utgiftsnivået?
 - Hvilket mulig handlingsrom finnes?
 - Hvordan kan vi tenke annerledes i fht tjenesteproduksjonen på vårt tjenesteområde?
- **VAR, folkehelse og integrering/flyktninger har ikke «egne» KOSTRA-tall/områder.**
- **Administrasjon/stab/interne tjenester vurderes å ha begrenset verdi for en KOSTRA-gjennomgang.**
- **Det vil være en fordel om noen fra økonomi kan være med på alle møtene i tillegg til prosessledelsen**

Tidspunkt	Deltakere	Ansvarlig for innkalling
3. mai 2017		
Kl. 08:30-10:30	Grunnskole tjenester, inkl. PP-tjenesten	Jon og Henning blir innkalt av Ellen og videresender innkalling til alle ledere og tillitsvalgte som skal være med på gjennomgangen
Kl. 10:30:12:00	Barnehagetjenester, inkl PP-tjenesten	Mona og Hege blir innkalt av Ellen og videresender innkalling til alle ledere og tillitsvalgte som skal være med på gjennomgangen
Lunsj		
Kl. 12:30-14:30	Barn og familie (Barnevern, helsesøster/skoleh.tjen., Psykisk helsetjen. og sosialtjenesten)	Anne Grethe blir innkalt av Ellen og videresender innkalling til alle ledere og tillitsvalgte som skal være med på gjennomgangen
Kl. 14:45-15:30	Kultur (inkl. voksenopplæringen)	Camilla blir innkalt av Ellen og videresender innkalling til alle ledere og tillitsvalgte som skal være med på gjennomgangen
4. mai 2017		
Kl. 08:30-11:30	Helse og omsorg	Mette og Mona blir innkalt av Ellen og videresender innkalling til alle ledere og tillitsvalgte som skal være med på gjennomgangen
Lunsj		
Kl. 12:15-13:30	Teknisk drift og eiendom	Trygve blir innkalt av Ellen og videresender innkalling til alle ledere og tillitsvalgte som skal være med på gjennomgangen
Kl. 13:45-14:45	Byggesak, landbruk og arealf. mm.	Leif Arne blir innkalt av Ellen og videresender innkalling til alle ledere og tillitsvalgte som skal være med på gjennomgangen
Kl. 15:00-16:00	Oppsummering med rådm.++	Lars Ole + Kirsten, Morten og Anita + ansattrepresentant blir innkalt av Ellen.